

IPMA®

international  
project  
management  
association



ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI  
IMPIANTISTICA INDUSTRIALE

ITALY

IPMA®

international  
project  
management  
association

# IPMA Italy

## Introductory Certificate in Project Management

---

**Giovanni Pisano**

Direttore della certificazione IPMA Italy

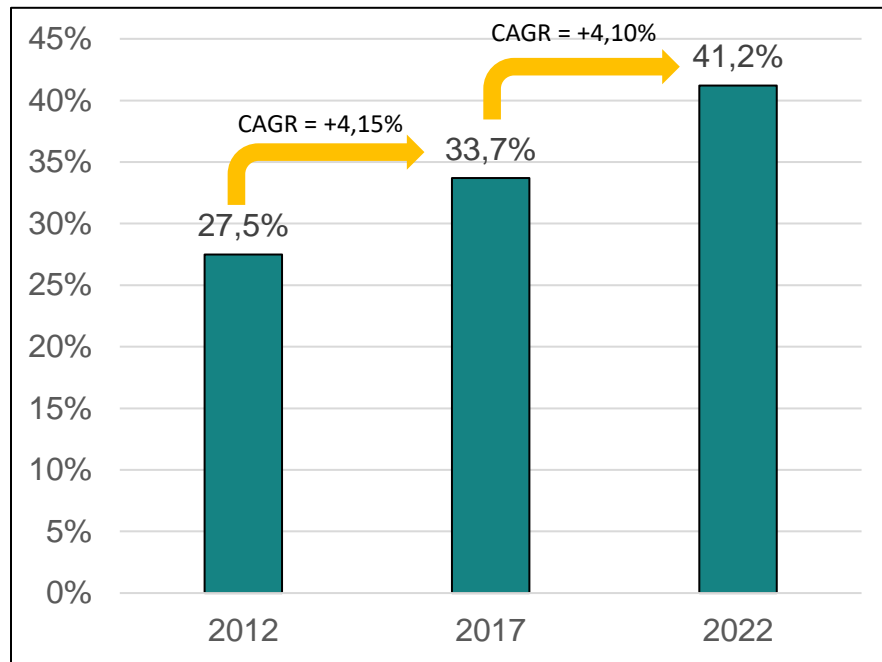
25 Settembre 2020

# INCIDENZA ORE LAVORATE NEI PROGETTI (2012 - 2022)

(estratto da una ricerca recentemente promossa e finanziata da IPMA a livello internazionale)

- Il livello di "projectification" delle Organizzazioni è in costante aumento.
- Settori con maggiori crescite: IT, Servizi Finanziari e Assicurativi, Trasporti, Ospitalità e Turismo.
- Incremento anche nel Settore Pubblico

*Nota: il risultato completo della ricerca può essere scaricato gratuitamente dal sito [ipma.it](http://ipma.it) (sezione Atti del convegno gennaio 2019)*



(CAGR: Compound Annual Growth Rate)

# NECESSITÀ DI SVILUPPARE LE COMPETENZE DI PROJECT MANAGEMENT

- Un recente studio (McKinsey) rileva che tra le principali 10 ragioni che impattano negativamente sulla produttività dei settori influenzati dalla *projectification* al primo posto i Clienti pongono "*poor project management and execution basics*".
- Un altro studio (EY) riporta che su 365 megaprojects dell'industria Oil&Gas il 64% ha fallito gli obiettivi di costo e il 73% è in ritardo.
- Se una robusta competenza di project management potesse far migliorare le performance di progetto di un solo punto percentuale, sul sistema economico italiano avrebbe un impatto sul PIL di miliardi di euro.



# PERCHÉ È NECESSARIO IL PROJECT MANAGEMENT



"Grande Torre" di Pieter Bruegel - 1563

**senza Project Management**



Nuovo Ponte di Genova - 2020

**con Project Management**



IPMA<sup>®</sup>

international  
project  
management  
association

- Fondata in Europa nel **1965**  
(prima al mondo)
- Presente oggi in **oltre 70 paesi al mondo**

## MISSIONE

- **Promuovere la cultura del Project Management**, divulgare gli standard e le best practice di PM;
- Riconoscere e certificare la **professione di Project Manager**
- **Collaborare con Associazioni, Università e Business School.**

Enabling a world in which  
all projects succeed



IPMA<sup>®</sup>  
international  
project  
management  
association

Certification  
Memberships  
Awards  
Standards  
Research  
Young Crew  
Education & Training  
News & Events

[www.ipma.world](http://www.ipma.world)

# IPMA World Map

ALGERIA	JAPAN
ARGENTINA	KAZAKHSTAN
AUSTRALIA	KOSOVO
AUSTRIA	LATVIA
AZERBAIJAN	LITHUANIA
BOLIVIA	MALAYSIA
BOSNIA AND HERZEGOVINA	MONTENEGRO
BRAZIL	MOROCCO
BULGARIA	MEXICO
CANADA	NEPAL
CHILE	NETHERLANDS
CHINA	NIGERIA
COLOMBIA	NORWAY
COSTA RICA	PANAMA
CROATIA	PERU
CYPRUS	POLAND
CZECH REPUBLIC	PORTUGAL
DENMARK	PHILIPPINES
DOMINICAN REPUBLIC	ROMANIA
ECUADOR	RUSSIA
EGYPT	SERBIA
ESTONIA	SLOVAKIA
FINLAND	SLOVENIA
FRANCE	SOUTH AFRICA
GEORGIA	SOUTH KOREA
GERMANY	SINGAPORE
GREECE	SPAIN
GUATEMALA	SWEDEN
HUNGARY	SWITZERLAND
ICELAND	TAIWAN (CHINA)
INDIA	TURKEY
INDONESIA	UNITED KINGDOM
IRAN	UKRAINE
IRELAND	UNITED STATES
ITALY	URUGUAY



# PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE DA IPMA

## STANDARDS



### Individual Competence Baseline V4 (ICB4®)

- For individuals operating in Project Management
- For Agile leaders



### Project Excellence Baseline (PEB®)

- For projects



### Organizational Competence Baseline (OCB®)

- For organization

## AWARDS



### Global Project Excellence Award

- small-medium sized projects
- large sized projects
- mega sized projects



### Global Individual Award

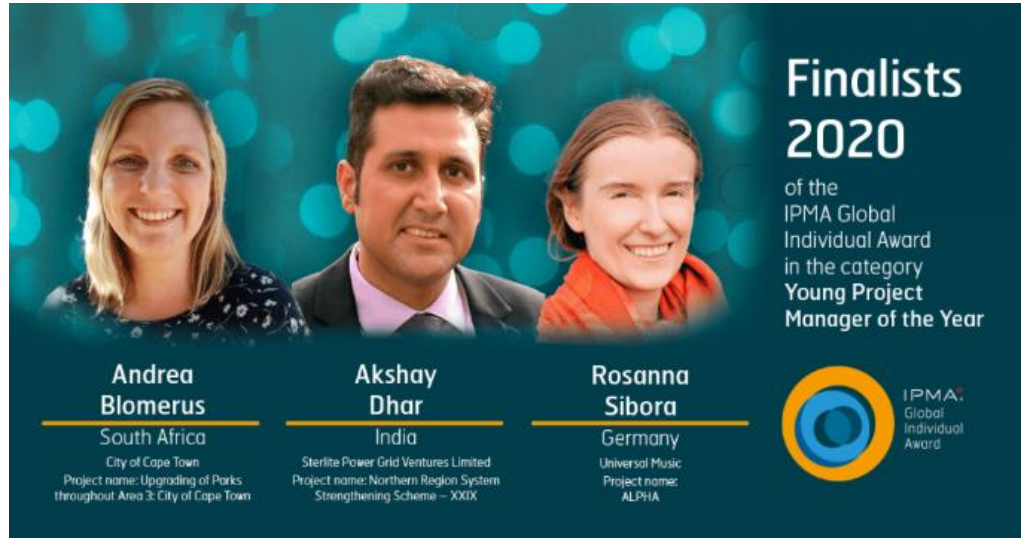
- Project Manager of the year
- Young Project Manager of the year
- Agile Leader of the year



### Global Research Award

- Young Researcher award
- Research award
- Research achievements award

# IPMA YOUNG PROJECT MANAGER OF THE YEAR



Winner to be announced at the virtual  
[IPMA Global Awards Ceremony](#) on 31 October 2020.





# IPMA YOUNG CREW – MOVING NEW LEADERS FORWARD

- **Young Crew** è un programma nato per favorire la cultura del Project Management.
- Il network internazionale è costituito da giovani di età inferiore ai 35 anni che condividono l'interesse per il Project Management.
- Lo scopo è quello di creare opportunità di scambio, condividere know-how ed esperienze attraverso la partecipazione ad iniziative culturali ed esplorare nuovi settori dentro i quali applicare le metodologie di Project Management.



# CERTIFICAZIONE IPMA ITALY «INTRODUCTORY CERTIFICATE»

## OBIETTIVO

Certificare la **conoscenza teorica** delle metodologie fondamentali, riconosciute a livello internazionale, richieste per la gestione dei progetti.

## A CHI È RIVOLTA

La Certificazione è diretta agli **studenti universitari** che si stanno avvicinando alla disciplina del Project Management.

## CHI LA RILASCIAM

IPMA Italy



# LE UNIVERSITÀ CHE ADERISCONO ATTUALMENTE AL PROGRAMMA

**+ di 3000  
certificati  
in Italia**

Politecnico di Milano

Politecnico di Torino

Università degli Studi di Bergamo

Università degli Studi della Campania

Università degli Studi di Brescia

Università degli Studi di Cagliari

Università degli Studi di Pavia

Università degli Studi di Perugia

Politecnico di Bari

# CHI È MAGGIORMENTE INTERESSATO?

## PERSONA CHE OTTIENE LA CERTIFICAZIONE

perché ottiene un certificato individuale che attesta il possesso delle competenze di Project Management e accresce la visibilità

## CLIENTI

perché hanno maggiori garanzie che i progetti affidati ai fornitori saranno gestiti da project manager certificati, in linea con i migliori standard internazionali



## ORGANIZZAZIONE

Internamente: linguaggio comune  
Esternamente: possibilità di documentare le competenze professionali del proprio personale ⇒ rafforzamento della propria credibilità nel rapporto con Clienti e Fornitori



# COSA OTTIENE IL CANDIDATO

- il candidato che supera la prova di certificazione ottiene l'attestato rilasciato da IPMA Italy.
- il suo nominativo viene inserito nel database nazionale (ipma.it), visibile sul web.
- entra a far parte di una comunità di professionisti riconosciuti nei diversi settori professionali.
- ha il diritto di usufruire in futuro di uno sconto pari alla quota di iscrizione versata, qualora acceda ad un esame di certificazione IPMA di livello superiore
- **La certificazione Introductory Certificate non ha scadenza.**

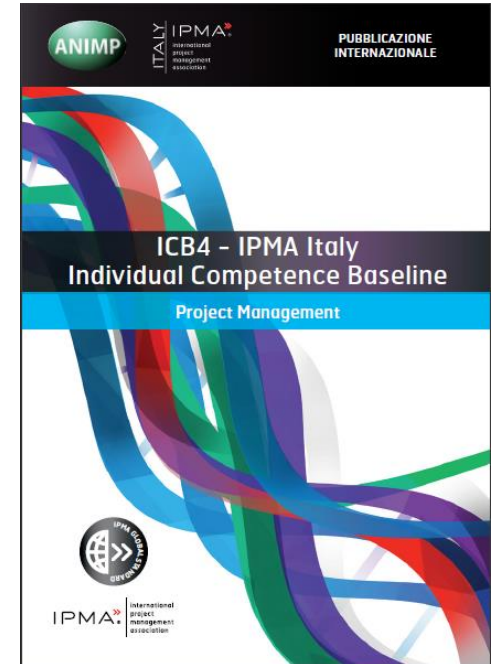


# BASE DELLE CERTIFICAZIONI INDIVIDUALI IPMA

La base per tutte le certificazioni individuali IPMA è lo standard internazionale delle competenze in project management **IPMA Individual Competence Baseline v4 (ICB4®)**.

Anche il programma di certificazione "Introductory" fa riferimento all'ICB4.

Il Manuale IPMA ICB4 descrive le competenze di un Project Manager raggruppandole in 3 aree:  
**Practice, People, Perspective.**



# LE COMPETENZE DEL PROJECT MANAGER



Perspective

- **Perspective**

Competenze contestuali attraverso le quali si interagisce con il contesto/ambiente e permettono alle organizzazioni di avviare e supportare la gestione dei progetti.



People

- **People**

Competenze personali e interpersonali richieste per partecipare con successo all'interno o per gestire un progetto.



Practice

- **Practice**

Competenze tecniche (riguardanti il project management): metodi, strumenti, tecniche usati nei progetti per portarli al successo.

# ELEMENTI DI COMPETENZA

## PERSPECTIVE



Strategia
Governance, strutture e processi
Conformità, standard e norme
Poteri e interessi
Cultura e valori

## PEOPLE



Autodisciplina
Integrità personale e affidabilità
Comunicazione personale
Relazioni e coinvolgimento
Leadership
Lavoro di squadra
Conflitti e crisi
Ingegneria e Intraprendenza
Negoziare
Orientamento ai risultati

## PRACTICE



Impostazione del progetto
Requisiti e obiettivi
Ambito
Tempo
Organizzazione e informazione
Qualità
Gestione economico-finanziaria
Risorse
Approvvigionamenti e Partnership
Pianificazione e controllo
Rischi e opportunità
Stakeholder
Cambiamento e trasformazione

**Nota: per l'esame di certificazione "Introductory" non è richiesta la conoscenza di tutti gli elementi di competenza!**



# ELEMENTI DI COMPETENZA PER L'ESAME INTRODUCTORY

- Nell'esame "Introductory" non sono verificate tutte le competenze del modello IPMA.
- Vengono trattate, infatti, soltanto le seguenti (in grassetto):

<b>Perspective</b>
Strategia
<b>Governance, strutture e processi</b>
Conformità, standard e norme
Poteri e interessi
Cultura e valori

<b>People</b>
Autodisciplina
Integrità personale e affidabilità
<b>Comunicazione personale</b>
Relazioni e coinvolgimento
<b>Leadership</b>
<b>Lavoro di squadra</b>
Conflitti e crisi
Ingegneria e Intraprendenza
Negoziare
<b>Orientamento ai risultati</b>

<b>Practice</b>
<b>Impostazione del progetto</b>
<b>Requisiti e obiettivi</b>
<b>Ambito</b>
<b>Tempo</b>
<b>Organizzazione e informazione</b>
<b>Qualità</b>
<b>Gestione economico-finanziaria</b>
<b>Risorse</b>
Approvvigionamenti e Partnership
<b>Pianificazione e controllo</b>
<b>Rischi e opportunità</b>
<b>Stakeholder</b>
Cambiamento e trasformazione

## Numero di competenze richieste per l'esame "Introductory":

- **1 Perspective**
- **4 People**
- **11 Practice**

# MODALITÀ D'ESAME

- La data dell'esame è il **20 novembre 2020** (da confermare). Mantenetevi costantemente aggiornati consultando il sito [www.ipma.it](http://www.ipma.it).
- L'esame attualmente si sostiene **da remoto**.
- Per sostenere l'esame "da remoto" lo studente riceve:
  1. le **credenziali per collegarsi a una piattaforma web IPMA Italy** dove trova il testo d'esame
  2. un link per collegarsi in video per **tutta la durata dell'esame tramite la piattaforma MS Teams** per la supervisione della prova da parte di IPMA Italy.
- Con la modalità "da remoto" si organizzano piccoli gruppi in **più appelli nella stessa giornata**.

**Esame:** 30 domande a risposta multipla

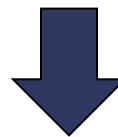
**Durata:** 70 minuti

**Superamento:** l'esame si supera con un punteggio pari o superiore a **20/30**

# PERCORSO

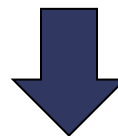
Chi vuole ottenere la certificazione Introductory Certificate deve seguire il percorso evidenziato a lato

Studente interessato



Iscrizione al corso  
(facoltativo, gratuito)

[www.animp.it](http://www.animp.it)



Iscrizione all'esame

[www.ipma.it](http://www.ipma.it)

# MINI-MASTER DI FORMAZIONE

Per gli studenti interessati ad ottenere la certificazione Introductory viene erogato un mini-master formativo gratuito di 16 ore per fornire agli studenti le nozioni sulle metodologie di Project Management secondo il modello IPMA.

Il corso è strutturato in 4 lezioni, che si tengono di norma il **venerdì pomeriggio**, con i seguenti contenuti:

## Lezione 1 (4 ore)

Il Project Management  
Le Competenze Professionali  
del Project Manager  
L'Organizzazione di Progetto  
I Ruoli e le Responsabilità

**9 ottobre**

## Lezione 2 (4 ore)

Il Contratto e lo scopo del lavoro  
L'avvio del progetto (Start-up)  
La chiusura del progetto  
(Close-out)  
Le scomposizioni del progetto  
(WBS-OBS-CBS-RAM)  
Esercitazione Parte 1: WBS – OBS  
– RAM Close-out del Progetto

**16 ottobre**

## Lezione 3 (4 ore)

Stakeholders:  
individuazione e gestione  
La pianificazione e la  
programmazione di  
progetto  
I rischi di progetto  
Esercitazione Parte 2: rete  
logica, cammino critico

**23 ottobre**

## Lezione 4 (4 ore)

Il controllo di progetto-La  
tempistica  
Il controllo di progetto-La  
gestione economica e  
finanziaria  
Esercitazione Parte 3: piano  
costi e ricavi

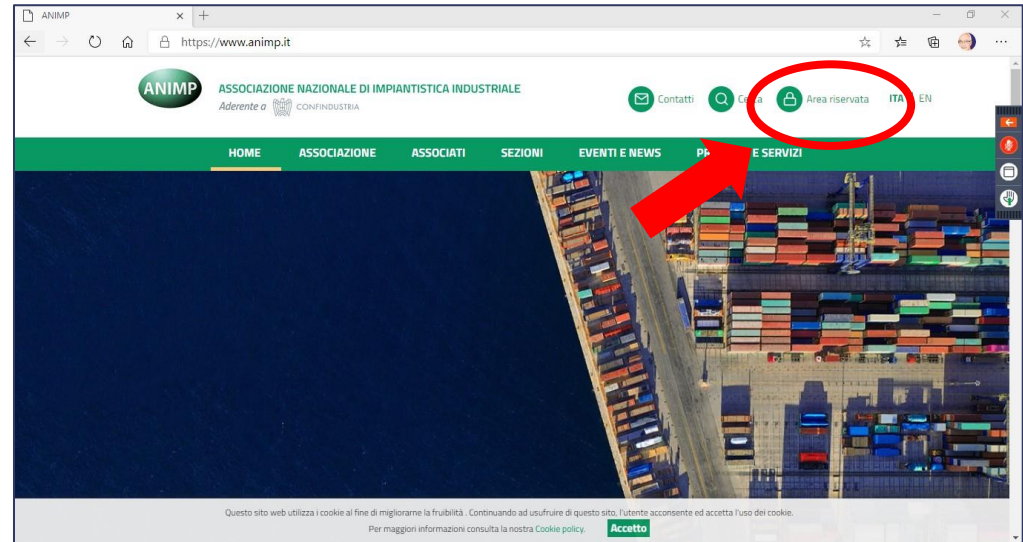
**30 ottobre**

(date da confermare)



# ISCRIZIONE AL CORSO DI FORMAZIONE

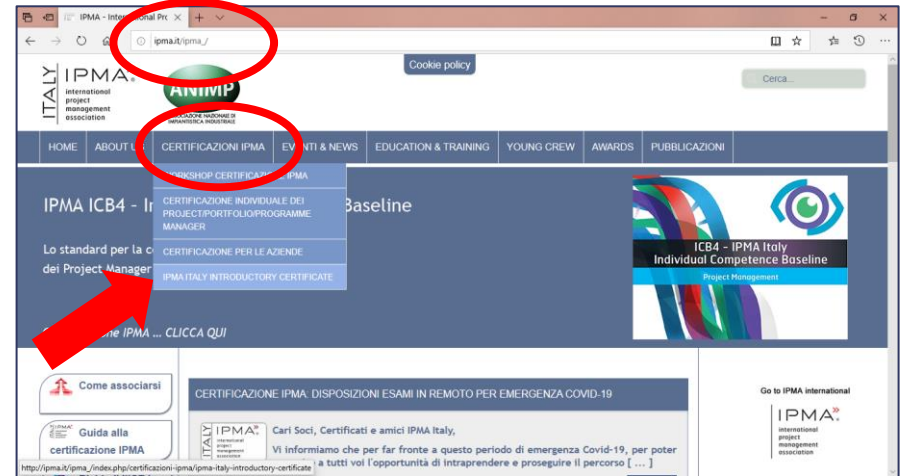
- Attraverso i canali dell'Università verrà pubblicato il link al quale collegarsi per iscriversi al corso di formazione.
- L'iscrizione può essere finalizzata dallo studente sul sito **www.animp.it**.
- Dopo l'iscrizione al corso lo studente riceverà le credenziali per scaricare il materiale utile per seguire il corso e per prepararsi a sostenere l'esame.
- Il corso verrà erogato online tramite piattaforma MS Teams.



**www.animp.it**

# ISCRIZIONE ALL'ESAME

- L'iscrizione all'esame segue un canale diverso da quello della formazione e può essere finalizzata dallo studente sul sito **www.ipma.it** dopo aver letto il regolamento.
- La quota di iscrizione è pari a 100 Euro + IVA.
- Gli studenti che si iscrivono ricevono in formato elettronico:
  - Il Manuale IPMA ICB4 Individual Competence Baseline
  - L' eserciziaro



**www.ipma.it**

La quota di iscrizione alla certificazione, inoltre, include l'iscrizione annuale gratuita alla sezione giovani dell'associazione **IPMA Young Crew Italy** (under 35).

# COSA C'È DOPO LA CERTIFICAZIONE "INTRODUCTORY"

IPMA ha uno schema di certificazioni basato su **4 livelli** che tengono conto dell'**esperienza** del candidato e alla **complessità** trattata nei **3 domini** (Project/Programme/Portfolio Management):

- **IPMA® Livello D** per chi muove i primi passi nella gestione dei progetti in un ambito di progetto.
- **IPMA® Livello C** per professionisti con almeno 3 anni di esperienza nella gestione dei progetti di moderata complessità.
- **IPMA® Livello B** e **IPMA® Livello A** per professionisti con almeno 5 anni di esperienza nella gestione di progetti, programmi o portafogli molto complessi.

		Domain		
		Project	Programme	Portfolio
Level	IPMA® Level A	Certified Project Director	Certified Programme Director	Certified Portfolio Director
	IPMA® Level B	Certified Senior Project Manager	Certified Senior Programme Manager	Certified Senior Portfolio Manager
	IPMA® Level C	Certified Project Manager		
	IPMA® Level D	Certified Project Management Associate		

# CONTATTI

---

## Certification Body IPMA Italy

c/o ANIMP Via E. Tazzoli 6

20154 Milano

Tel. +39 0267100740



Email per certificazione: [certificazioneipma@animp.it](mailto:certificazioneipma@animp.it)

Email per Young Crew: [ipmaitaly@animp.it](mailto:ipmaitaly@animp.it)

Website Italia [www.ipma.it](http://www.ipma.it)

Website International [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

Website IPMA YC Internazionale [www.become.pm](http://www.become.pm)

*Segui IPMA Italy e Young Crew  
sui social networks*



**Per qualunque richiesta: [certificazioneipma@animp.it](mailto:certificazioneipma@animp.it)**